

APPEL À CANDIDATURES

Maison Shalom recherche un(e) consultant(e) pour mener une étude de faisabilité sur la transformation de produits agropastoraux à Mahama.

Pour plus d'informations sur l'évaluation et le profil recherché, veuillez consulter les termes de référence en annexe.

- **Durée de l'étude : 40 jours**
- **Date limite d'envoi des candidatures : 21 mars 2025**

Le/la consultant(e) intéressé(e) devra envoyer les informations suivantes :

- Une déclaration décrivant la manière dont ses compétences, qualifications et expériences sont pertinentes par rapport aux exigences du poste ;
- Un curriculum vitae détaillé ;
- Deux références récentes, comprenant leurs coordonnées (email et téléphone) ;
- Le tarif journalier des honoraires en FRW (hors frais de voyage et DSA) ;
- La disponibilité du consultant.

Les candidatures doivent être envoyées à l'adresse suivante : logistique@maisonshalom.org.

Pour toute question relative à cet appel ou à l'étude, veuillez contacter également logistique@maisonshalom.org

Meilleures salutations,

Emery EMERIMANA

Directeur Pays



**TERMES DE REFERENCE SPECIFIQUES POUR LA REALISATION D'UNE ETUDE DE
FAISABILITE**

EN TRANSFORMATION AGROALIMENTAIRE

Titre de poste:	Consultant(e) Etude de faisabilité de la transformation de produits agropastoraux à Mahama
Pouvoir adjudicateur	Maison Shalom International
Supérieur hiérarchique	Directeur des Programmes à Maison Shalom
Collaborateurs	Coordonnateurs agri-élevage et appui économique de MSI
Lieu de travail	Kigali et Mahama
Langue du contrat	Français/Anglais
Type de Contrat	Consultance
Durée de contrat	40 jours
Date de disponibilité	À compter de 01 mars 2025
Date de publication	01 Février 2025
Date limite de dépôt des dossiers	21 Mars 2025

1- Contexte de l'étude

Fondée par Marguerite Barankitse au Burundi en 1993, la Maison Shalom International est une organisation non gouvernementale (ONG) enregistrée au Rwanda en 2015. Son objectif est de promouvoir le développement humain à travers l'appui psychosocial, l'éducation et de l'appui économique chez les plus nécessiteux. La Maison Shalom renforce la capacité des réfugié-es à devenir des agents du changement positif dans leurs communautés. Depuis 2018, la Maison Shalom supporte des réfugié-es jeunes et des adultes à travers des activités d'agriculture et d'élevage. Elle leur fournit une assistance vitale à travers le renforcement des capacités, l'accès aux intrants, l'octroi de subventions et la promotion d'activités génératrices de revenu (AGRs). Ces interventions sont concentrées dans les zones de Huye, Kigali et Mahama.

Dans la zone de Mahama, la présence de la rivière Akagera, les variations du sol et de la végétation facilite la présence de microclimats et des variations agroécologiques qui lui confèrent un bon potentiel agropastoral. Ce potentiel va sans doute s'améliorer et pourrait même doubler dans les mois à venir grâce à un projet en cours qui vise à irriguer environ 6000 ha de terre dans la zone. Conformément à sa stratégie d'autonomisation des réfugié-es, la Maison Shalom collabore déjà dans les domaines de l'agri-élevage et l'appui économique avec plus d'une trentaine de groupements partenaires totalisant près de 600 membres dont une majorité de femmes et de jeunes. Elle leur accorde régulièrement des subventions sous forme d'intrants agricoles, de matériels et équipements et des formations dans le

domaine de l'agriculture et de l'entrepreneuriat agricole. En plus de promouvoir l'entrepreneuriat agricole parmi les réfugié-es et les membres de la communauté hôte, la Maison Shalom, à travers sa ferme d'une superficie de 20 ha s'investit dans production agricole, la vulgarisation de modèles d'itinéraires techniques, innovantes plus responsables, plus productives et adaptées aux conditions des bénéficiaires. Grâce à son troupeau d'une vingtaine de vache, elle produit aussi du lait sur une base régulière à l'instar des centaines d'éleveur-euses de vache dans des deux communautés.

Certaines filières de production telles que le maïs, le haricot, le sorgho, les bananes, et le manioc sont investies par la majorité de la population et sont cultivées actuellement en régime pluvial. En ce qui concerne les cultures maraichères, certains légumes tels que le chou, la tomate, l'oignon, le piment, l'aubergine sont cultivés ; mais de préférence en saison sèche sur la plupart de terrains limitrophes à la rivière Akagera ou l'arrosage est possible à partir de motopompe.

Faute de moyen de stockage, de traitement post-récolte et de transformation, certaines denrées (céréales, légumineuses, tubercules, maraichers) enregistrent des pertes ou une sous-évaluation du prix à cause de l'augmentation de l'offre sur le marché. Ces mêmes produits connaissent une hausse significative de leur prix en période de raretés. Cette fluctuation du prix sur le marché affecte considérablement le pouvoir d'achat de la population notamment les familles de réfugié-es qui pour la plupart n'ont pas accès à la terre. Les travaux de consultation des groupements partenaires ont fait état d'un grand besoin dans le domaine de l'agrotransformation afin de prolonger la disponibilité de ces denrées sur une plus longue période. Une telle initiative pourrait contribuer à garantir la sécurité alimentaire et l'autonomisation économique de plusieurs milliers de ménages. C'est dans ce contexte que la Maison Shalom cherche un-e consultant-e pour réaliser cette étude de faisabilité dans le domaine de l'agrotransformation à Mahama.

1.1- Objectif général de l'étude

Il s'agit d'identifier les quatre meilleurs produits agricoles (animal, végétal) à haute valeur ajoutée à Mahama et déterminer la faisabilité technique et commerciale de leur transformation dans le cadre du partenariat de la Maison Shalom avec les groupements partenaires.

1.2- Objectifs spécifiques

Il s'agit de :

- Réaliser une analyse des principales filières à plus grande valeur ajoutée (filière bovine, céréalière, vivrière, et maraichère) et identifier les quatre chaînes de valeurs les plus prometteuses en terme d'agrotransformation dans la zone de Mahama (camp et communauté d'accueil).
- Estimer la production actuelle et potentielle pour chacune de ces filières
- Evaluer la faisabilité et l'opportunité de l'agrotransformation pour chacune de ces chaînes de valeur.
- Déterminer l'offre et la demande, les coûts de production et évaluer la marge de profit relative à un ou deux produits de référence pour chacune de ces quatre chaînes de valeur dans le contexte de Mahama.
- Fournir le paquet technique complet en termes de construction d'un atelier de transformation, installation des matériels et équipements,

2- Contenu et portée de l'étude

Cette étude rentre dans le cadre de l'élaboration d'un projet d'appui à la transformation de produits agropastoraux et se limite à la zone géographique de Mahama, y compris le camp de réfugié-es; soit une population d'environ 80.000 habitants. En plus de renforcer les capacités de production des groupements partenaires, la Maison Shalom compte construire un atelier de transformation de produits agricoles devant donner de la valeur ajoutée à un ou plusieurs produits sur les quatre chaînes de valeur les mieux adaptées à la stratégie d'autonomisation des réfugié-es. Les deux marchés ciblés pour ces produits sont les régions de Bugesera (Mahama) et Kigali. Cette présente étude doit pouvoir aider la Maison Shalom à prendre la meilleure décision possible.

Sous l'autorité du Directeur des programmes et en étroite collaboration avec le chef de bureau de Kirehe, le coordonnateur du secteur agri-élevage et le coordonnateur du secteur appui économique de la Maison Shalom, le-la consultant-e a comme mandat de :

- Présenter une description détaillée des 4 chaînes de valeur les plus adaptées à l'agrotransformation ainsi que les systèmes de production associés.
- Identifier et analyser les problématiques, les contraintes, les défis et les opportunités de valeur ajoutée tout au long de ces quatre chaînes de valeur ; y compris les enjeux fonciers, socioéconomiques, environnementaux et de genre.
- Analyser la structure de gouvernance du secteur et proposer une stratégie de renforcement afin que ces chaînes de valeur identifiées soient plus résilientes et inclusives pour les réfugiés.
- Présenter une étude sur la situation actuelle du marché pour les trois principaux produits (demande, offre, coût de production, concurrence, profit...etc.).
- Fournir le paquet technique complet en rapport avec les critères de construction d'un petit atelier de transformation, l'inventaire et l'installation des matériels et équipements nécessaires. NB : les critères d'analyse seront définis avec la Maison Shalom.
- Démontrer clairement les opportunités d'autonomisation des femmes et des jeunes au sein de ces chaînes de valeurs.
- Préciser les besoins de renforcement des capacités des acteur-trices locaux et régionaux.

3- Mise en œuvre de l'étude

Phase préparatoire : Le but de cette phase est de structurer l'étude et d'en préciser les principaux aspects. Cette phase débutera par une session d'ouverture à Kigali avec la Maison Shalom. Le but de la réunion est d'aboutir à une compréhension claire et partagée de la portée de l'étude, de ses limites et de sa faisabilité. Elle servira en outre à définir les termes du contrat, préciser les livrables, clarifier les attentes en ce qui concerne les résultats immédiats, la méthodologie à utiliser et, le cas échéant, à transmettre toute éventuelle information additionnelle.

L'approche méthodologique de l'étude doit :

- S'inspirer de la littérature sur le sujet et produire une note documentaire.
- S'appuyer sur les personnes ressources et les différent-es acteur-trices sur le terrain.
- Etre sensible à la question de genre, d'inclusion et d'éthique dans le domaine de l'humanitaire.

- Envisager l'utilisation de données ventilées par sexe et âge et démontrer comment les actions auront contribué à avancer vers plus d'égalité des sexes.
- Envisager la possibilité de fournir des plans, dessins, photos et croquis en ce qui concerne les critères de construction ainsi que l'installation et l'inventaire des matériels et équipements.
- Considérer le paquet technique proposé en fonction du budget disponible pour l'atelier de transformation.

A la fin de la phase préparatoire, le-la consultant-e procèdera à une mise à jour de la méthodologie, du calendrier détaillé de travail et du budget

Phase de collecte et de traitement des données : La collecte de données se fera sur le terrain au niveau de la zone de production, les sites de transformation, les organismes de gouvernance, le marché en général.

Rédaction, restitution et validation des résultats : Les données seront traitées et analysées dans une base de données. Les résultats seront présentés à la Maison Shalom pour être validés. Le-la consultant-e doit veiller :

- À ce que ses appréciations soient objectives et équilibrées, ses affirmations exactes et vérifiables et ses recommandations réalistes.
- À prendre en compte les commentaires et les recommandations formulés par la Maison Shalom lors de l'élaboration des différents rapports à chaque étape du processus.

Rapportage final : Tous les rapports et notes doivent être rédigés en utilisant la police Arial ou Times New Roman, avec une taille minimale respectivement de 11 et 12, et un interligne simple, double face. Ils seront envoyés en format Word et PDF. Le rapport final doit intégrer les recommandations de la Maison Shalom. Cette dernière aura l'exclusivité des droits de propriété intellectuelle sur tous les extraits de l'étude.

4- Livrables attendus

- Compréhension du mandat révisé.
- Méthodologie et plan opérationnel révisés et adaptés au contexte d'intervention
- Budget révisé et détaillé.
- Revue de littérature sur les systèmes de production liés aux quatre principales chaînes de valeurs ayant un bon potentiel de transformation agroalimentaire à Mahama.
- Un rapport d'analyse des quatre principales filières contenant un diagnostic complet de la situation actuelle des quatre chaînes de valeur associées en identifiant les problématiques, contraintes, risques et opportunités de renforcement du secteur dans une logique d'augmentation de la valeur ajoutée, d'adaptation aux changements climatiques, d'inclusivité (intégration des femmes et des jeunes) et d'autonomisation des acteur-trices.
- Une analyse de marché et un document complet sur la construction et l'équipement du mini-centre de transformation.
- Compte rendu de la séance de restitution des résultats préliminaires.
- Note sur la validation de la version finale.
- Rapport final en 5 exemplaires et en couleur avec les annexes.

5- Tableau synoptique

Phase de l'étude	Principales activités	Livrables	Équivalent jour
1- Phase préparatoire	- Rencontre d'ouverture avec la Maison Shalom - Consultation des rapports et documents en rapport avec les secteurs appui économique et agri-élevage - Rencontre de planification avec les staffs à Kigali et à Mahama - Mise à jour du mandat et précision des livrables	- Compréhension du mandat adaptée et révisée	4
	Revue de littérature sur le sujet	- Revue de littérature sur les quatre principales filières et chaînes de valeurs ayant un bon potentiel de transformation à Mahama	5
	Rencontre avec Maison Shalom à Kigali et Mahama	- Méthodologie révisée - Calendrier de travail révisée - Budget de référence bien fixé	1
2- Phase de collecte et de traitement des données	- Implication de personnes ressources du secteur - Préparation des outils de collecte de données sur le terrain - Collecte de données	- Outils de collecte de données - Grille de traitement des données - Base de données traitées - Note sur la situation actuelle du marché	16
3- Rédaction, restitution et validation des résultats	Production du rapport d'étude	Rapport d'étude version préliminaire	7
	Présentation des résultats de l'étude à Maison Shalom	Compte rendu de la séance de restitution des résultats	1
	Séances de validation avec Maison Shalom	Note sur la validation des résultats	1
4- Rapportage final	Production et impression en couleur	5 exemplaires du rapport final en couleur	5
Total jours			40

6- Profil du ou de-la consultant-e

- Diplôme universitaire en, agronomie, agrotransformation, agroéconomie, ou tout autre domaine pertinent.

- Expérience dans la réalisation d'étude de filières agropastorales, de chaîne de valeur, d'étude de marché et d'élaboration de stratégies
- Bonne connaissance des normes de conception d'un atelier de transformation et des bonnes pratiques de fabrication en agroalimentaire
- Bonne connaissance du processus d'obtention de l'enregistrement et du permis de fonctionnement pour un atelier d'agrotransformation au Rwanda
- Bonne connaissance des processus de fabrication de produits transformés
- Connaissance et respects des normes d'éthique, de genre et d'inclusion
- Connaissance des enjeux agro-climatiques du pays et plus spécifiquement de la zone de Mahama
- Excellente capacité d'écriture et d'expression en français/anglais/kinyarwanda
- Bonne connaissance dans les domaines du développement international et du développement rural (atout)
- Autonomie, sens de l'organisation, capacité à travailler en équipe et respect des livrables
- Rigueur et sens de l'analyse

NB : le-la consultant-e sera responsable de mettre en place son équipe et de coordonner ses activités et ses déplacements en collaboration avec la Maison Shalom.

7- Comment postuler

Les personnes intéressées peuvent envoyer un dossier complet contenant :

- Leur curriculum vitae
- Une offre technique contenant : lettre de motivation, la méthodologie détaillée, la planification des activités, les preuves d'expérience
- Une offre financière détaillée

Adresse de réception des offres: logistique@maisonshalom.org

NB : Indiquer le titre du poste dans l'objet du courriel.

La date de clôture pour le dépôt des dossiers de candidature est fixée au 21 mars 2025. La Maison Shalom se réserve le droit de modifier cette date si nécessaire. Seuls les candidat-es présélectionné-es seront contacté-es.

Emery EMERIMANA

Directeur Pays

